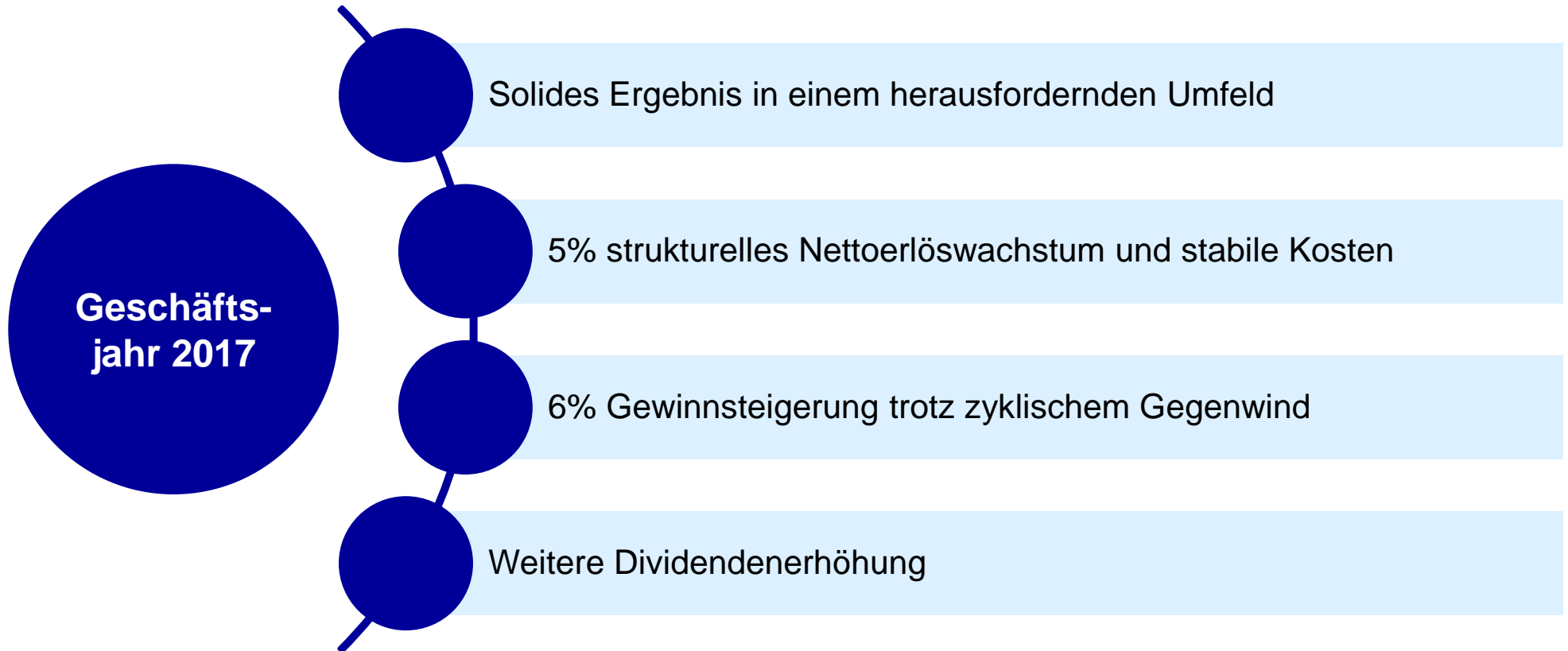


DEUTSCHE BÖRSE  
GROUP

# Ordentliche Hauptversammlung der Deutsche Börse Aktiengesellschaft Frankfurt am Main

16. Mai 2018

# Geschäftsjahr 2017: Highlights



## Strukturelle Wachstumstreiber im Jahr 2017

**Eurex:** neue Produkte,  
z.B. Dividendenderivate

**EEX:** Handel mit Waren  
wie Strom und Gas

**Daten:** Kennzahlen wie DAX®  
und STOXX®-Indizes

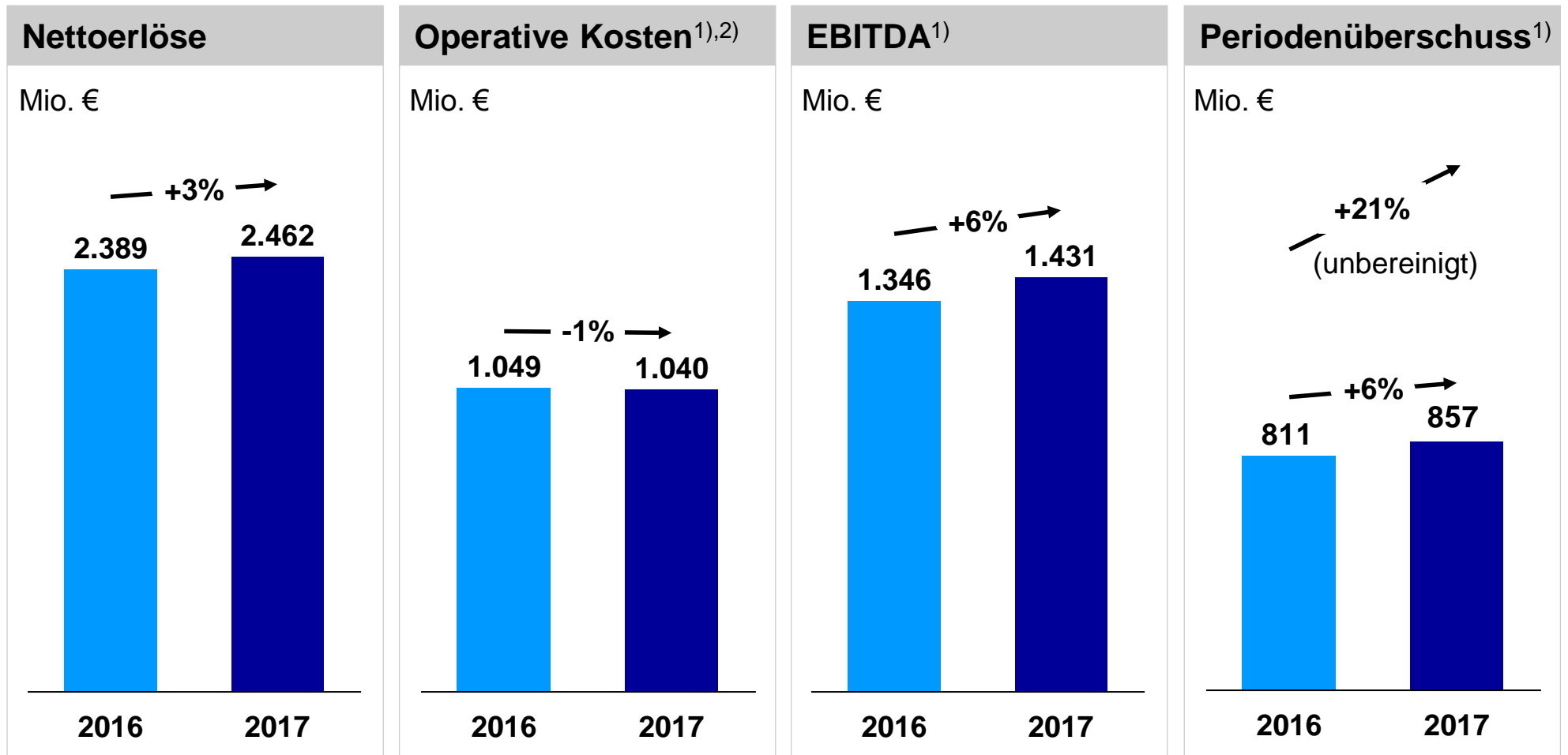
**Strukturelle  
Wachstums-  
treiber 2017**

**360T:** Vom Telefonhandel zum  
elektronischen Handel

**Investment Fund Services:**  
Automatisierung des Geschäfts

**Clearstream:** Nachhandels- und  
Abwicklungsdienstleistungen, z.B. T2S

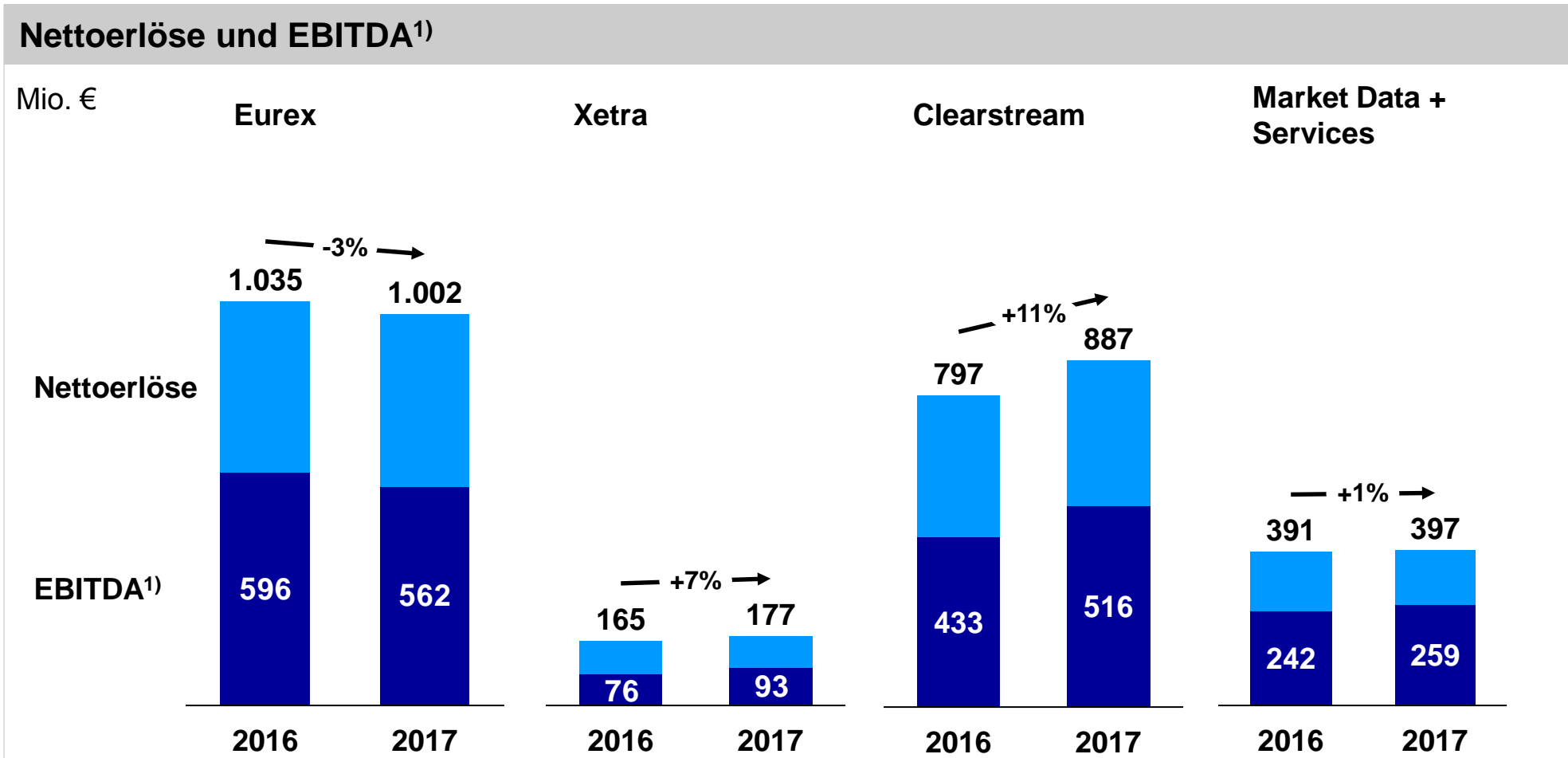
# Entwicklung der Finanzkennzahlen der Gruppe Deutsche Börse im Jahr 2017 (Konzernerbene)



1) Bereinigt um Einmaleffekte

2) Ohne Abschreibung und Wertminderung

# Entwicklung der Finanzkennzahlen der Gruppe Deutsche Börse im Jahr 2017 (Segmentebene)

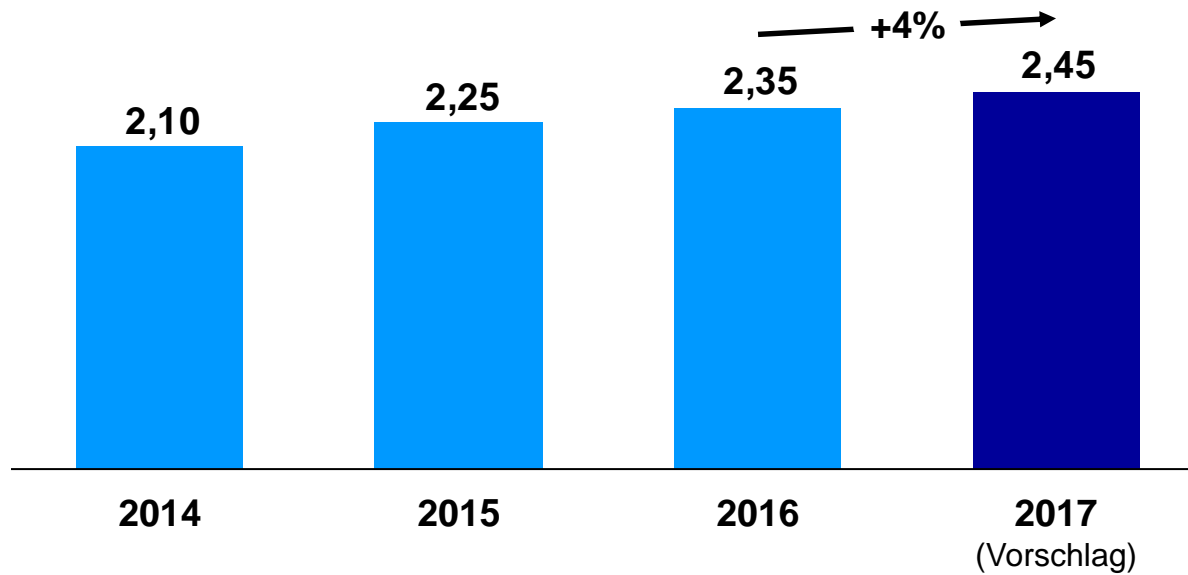


1) Bereinigt um Einmaleffekte

## Vorschlag zur Erhöhung der Dividende für 2017 auf 2,45 € je Aktie

### Dividende je Aktie

€



### Dividendenausschüttungsquote

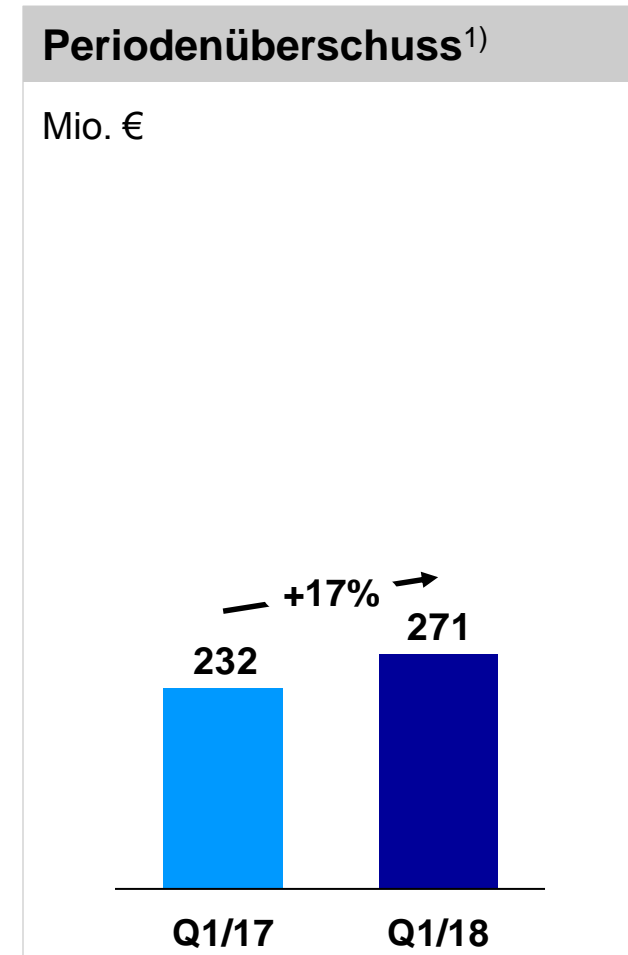
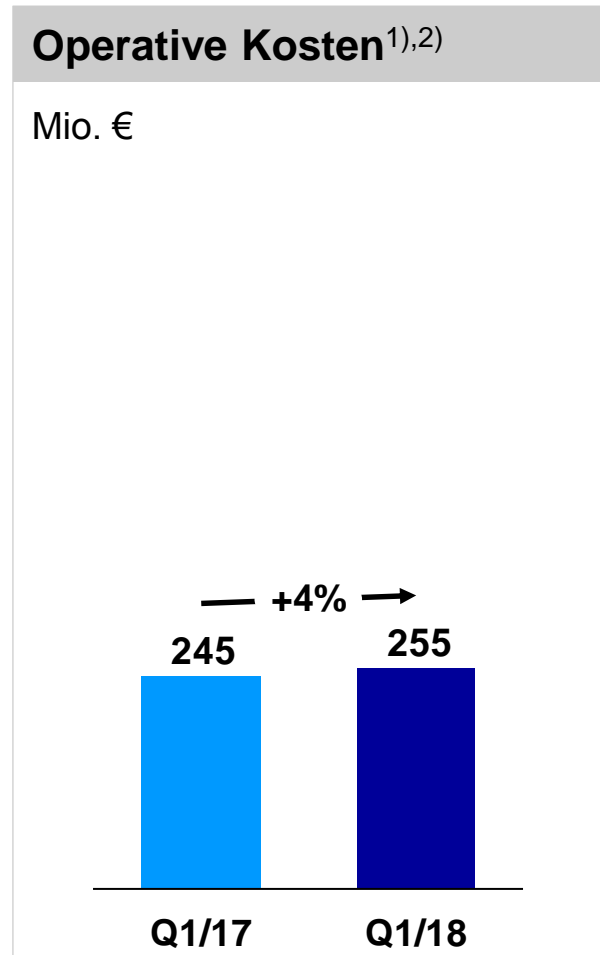
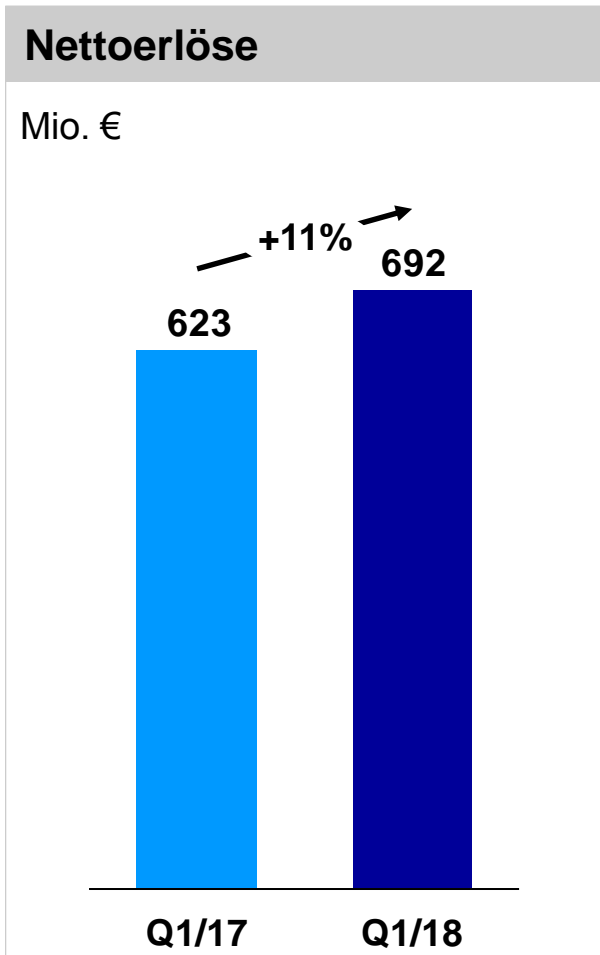
58%

55%

54%

53%

# Entwicklung der Finanzkennzahlen der Gruppe Deutsche Börse in Q1/2018 (Konzernerbene)



1) Bereinigt um Einmaleffekte

2) Ohne Abschreibung und Wertminderung

# „Roadmap 2020“ / mittelfristige Ziele

## Wachstumssäulen

### Organisches Wachstum

- Verbesserte und beschleunigte Umsetzung der bestehenden strukturellen und zyklischen Wachstumschancen
- Bis einschließlich 2020 organischer Anstieg der Nettoerlöse aus strukturellen Wachstumschancen von > 5 Prozent pro Jahr
- Durchschnittliches jährliches Wachstum des Periodenüberschusses von rund 10 bis 15 Prozent bis 2020



### Programmatisches M&A

- Externes Wachstum mit fokussiertem und diszipliniertem Ansatz sowie verbesserten Prozessen
- Primäres Ziel: ausgewählte Geschäftsfelder weiter ausbauen



### Neue Technologien

- Verstärkte Investitionen in neue Technologien, um Umsatzpotenzial zu erschließen und die operative Effizienz weiter zu erhöhen



### Finanzierung von Wachstum und Investitionen in Technologie

Senkung der strukturellen Kosten um 100 Mio. € bis Ende 2020, um Investitionen in Technologie und Wachstum zu finanzieren, sowie um das Unternehmen zu modernisieren und um Flexibilität zu schaffen





# Disclaimer

**Cautionary note with regard to forward-looking statements:** This document contains forward-looking statements and statements of future expectations that reflect management's current views and assumptions with respect to future events. Such statements are subject to known and unknown risks and uncertainties that could cause actual results, performance or events to differ materially from those expressed or implied and that are beyond Deutsche Börse AG's ability to control or estimate precisely. In addition to statements which are forward-looking by reason of context, the words 'may, will, should, expects, plans, intends, anticipates, believes, estimates, predicts, potential, or continue' and similar expressions identify forward-looking statements. Actual results, performance or events may differ materially from those statements due to, without limitation, (i) general economic conditions, (ii) future performance of financial markets, (iii) interest rate levels (iv) currency exchange rates (v) the behaviour of other market participants (vi) general competitive factors (vii) changes in laws and regulations (viii) changes in the policies of central banks, governmental regulators and/or (foreign) governments (ix) the ability to successfully integrate acquired and merged businesses and achieve anticipated synergies (x) reorganization measures, in each case on a local, national, regional and/or global basis. Deutsche Börse AG does not assume any obligation and does not intend to update any forward-looking statements to reflect events or circumstances after the date of these materials.

**No obligation to update information:** Deutsche Börse AG does not assume any obligation and does not intend to update any information contained herein.

**No investment advice:** This presentation is for information only and shall not constitute investment advice. It is not intended for solicitation purposes but only for use as general information.

All descriptions, examples and calculations contained in this presentation are for illustrative purposes only.

© Deutsche Börse AG 2018. All rights reserved.