

Vorstand und Aufsichtsrat

Brief des Vorstandsvorsitzenden

Der Vorstand

Der Aufsichtsrat

Bericht des Aufsichtsrats

Zusammengefasster Lagebericht

Konzernabschluss/-anhang

Vergütungsbericht

Weitere Informationen

Bericht des Aufsichtsrats

Der Aufsichtsrat der Deutsche Börse AG hatte im Jahr 2023 drei herausragende Prioritäten. Erstens begleiteten wir intensiv die Entwicklung der neuen Gruppenstrategie „Horizon 2026“. Zweitens waren wir in den vollständigen Erwerb der SimCorp A/S (SimCorp) durch die Deutsche Börse AG frühzeitig und regelmäßig beratend eingebunden und stimmten diesem zu. SimCorp erbringt integrierte Investment-Management-Lösungen für die Finanzindustrie. Die zusammengelegten Geschäfte von SimCorp und Axioma Inc. (Axioma) sowie von ISS STOXX bilden gemeinsam das neue Segment „Investment Management Solutions“ – ein wesentlicher Schritt zur Umsetzung der neuen Gruppenstrategie „Horizon 2026“. Drittens bereiteten wir den Wechsel beim Vorstandsvorsitz und weitere wesentliche personelle Entscheidungen im Aufsichtsrat vor. Mit Dr. Stephan Leithner konnten wir einen überzeugenden Nachfolger für Dr. Theodor Weimer finden, dessen Bestellung zum Jahresende 2024 ausläuft. Zu dieser Zeit wird Herr Dr. Weimer sein 65. Lebensjahr vollendet haben.

Darüber hinaus befasste sich der Aufsichtsrat der Deutsche Börse AG im Berichtsjahr intensiv und regelmäßig mit der Lage, den Perspektiven sowie den grundlegenden strategischen Optionen des Unternehmens. Auch in die Aktivitäten der Gruppe Deutsche Börse zum Kauf bzw. Verkauf von Unternehmen und Unternehmensteilen war der Aufsichtsrat beratend eingebunden. Wir nahmen dabei die uns nach Gesetz, Satzung und Geschäftsordnung obliegenden Aufgaben wahr: Wir haben den Vorstand bei der Leitung des Unternehmens regelmäßig beraten und die Geschäftsführung der Gesellschaft überwacht. In alle grundlegenden Entscheidungen waren wir eingebunden.

Wir setzten unsere themenübergreifende Befassung mit dem Bereich Umwelt, Soziales und gute Unternehmensführung (Environmental, Social, Governance–

ESG) fort. Im Berichtsjahr legten wir dabei unseren Schwerpunkt auf die sozialen Aspekte von ESG.

Geprägt wurde unsere Arbeit im Jahr 2023 von einer anhaltend schwierigen geopolitischen Lage. Der Angriffskrieg Russlands gegen die Ukraine dauert im dritten Jahr an und intensive militärische Operationen und bewaffnete Auseinandersetzungen nach dem Angriff der Terrororganisation Hamas auf Israel sind hinzugekommen. Dies wird von andauernden Unsicherheiten bezüglich der Entwicklung der globalen Inflation und einem nur geringen Wirtschaftswachstum, insbesondere in den Industrieländern, begleitet. Unser globales Wirtschafts- und Finanzsystem steht damit weiterhin vor großen Herausforderungen.

In unseren Sitzungen unterrichtete uns der Vorstand ausführlich, zeitnah und entsprechend den gesetzlichen Vorgaben. Durch die enge zeitliche Taktung sowohl der Plenums- als auch der Ausschusssitzungen und Workshops fand ein intensiver Austausch zwischen Aufsichtsrat und Vorstand statt. Der Vorstandsvorsitzende informierte den Aufsichtsratsvorsitzenden zudem fortlaufend und regelmäßig über die Entwicklung der Geschäftslage, wesentliche Geschäftsvorfälle, anstehende Entscheidungen sowie langfristige Perspektiven und erörterte diese mit ihm.

Die Sitzungen des Aufsichtsrats fanden 2023 sowohl am Unternehmenssitz als auch in Cork, Irland, statt. Im Berichtsjahr hielten wir insgesamt sieben Sitzungen des Plenums ab, davon eine außerordentliche Sitzung zur geplanten Übernahme von SimCorp. Zusätzlich fanden im Zuge der regelmäßigen Aus- und Fortbildungsmaßnahmen für Aufsichtsrat und Vorstand fünf Workshops zu den Themen Strategieprozess „Horizon 2026“ (März), Cybersecurity und aktuelle Bedrohungslage (März), Stärkung des deutschen und europäischen

Vorstand und Aufsichtsrat

Brief des Vorstandsvorsitzenden
Der Vorstand
Der Aufsichtsrat

Bericht des Aufsichtsrats

Zusammengefasster Lagebericht

Konzernabschluss/-anhang

Vergütungsbericht

Weitere Informationen

Kapitalmarkts und die Rolle der Gruppe Deutsche Börse (Juni), Nachhaltigkeitsregulierung und ihre Umsetzung (September) und Arbeitswelt der Zukunft mit Fokus auf die Arbeitsmärkte im Bereich IT und Finanzdienstleistungen (September) statt. In einem weiteren Workshop befassten wir uns mit dem Thema künstliche Intelligenz (Dezember). Die Workshops wurden durch interne und externe Experten durchgeführt.

Von insgesamt 34 Sitzungen des Aufsichtsrats (Plenum sowie Ausschüsse) im Berichtsjahr wurden fünf Ausschusssitzungen allein als Video- oder Telefonkonferenz durchgeführt. Dieses virtuelle Format wurde insbesondere bei kurzfristig einberufenen Sitzungen gewählt.

Die durchschnittliche Teilnahmequote sämtlicher Mitglieder des Aufsichtsrats an den Sitzungen des Plenums und der Ausschüsse (einschließlich der allein als Video- oder Telefonkonferenz durchgeführten Sitzungen) lag im Berichtszeitraum bei 100 Prozent. Dabei handelte es sich bei durchschnittlich 24 Prozent um virtuelle Teilnahmen.

Im Einzelnen waren die Aufsichtsratsmitglieder in den Sitzungen persönlich bzw. über eine virtuelle Teilnahme wie folgt anwesend:

Teilnahme der Aufsichtsratsmitglieder an den Sitzungen im Jahr 2023

	Sitzungen gesamt (davon virtuelle Teilnahme ¹)	Sitzungsteil- nahme Plenum (davon virtuelle Teilnahme)	Sitzungsteil- nahme Ausschüsse (davon virtuelle Teilnahme)	Teilnahme in % (davon virtuelle Teilnahme in %)
Martin Jetter (Vorsitzender)	20/20 (5)	7/7 (0)	13/13 (5)	100 (25)
Dr. Markus Beck (stellv. Vorsitzender)	21/21 (5)	7/7 (0)	14/14 (5)	100 (24)
Prof. Dr. Nadine Brandl	17/17 (10)	7/7 (2)	10/10 (8)	100 (59)
Dr. Andreas Gottschling	21/21 (2)	7/7 (0)	14/14 (2)	100 (10)
Dr. Anja Greenwood	20/20 (7)	7/7 (1)	13/13 (6)	100 (35)
Oliver Greie	13/13 (3)	7/7 (1)	6/6 (2)	100 (23)
Shannon A. Johnston	11/11 (1)	7/7 (1)	4/4 (0)	100 (9)
Susann Just-Marx	17/17 (7)	7/7 (2)	10/10 (5)	100 (41)
Achim Karle	16/16 (3)	7/7 (1)	9/9 (2)	100 (19)
Barbara Lambert	17/17 (1)	7/7 (1)	10/10 (0)	100 (6)
Michael Rüdiger	23/23 (10)	7/7 (2)	16/16 (8)	100 (43)
Peter Sack	14/14 (1)	7/7 (1)	7/7 (0)	100 (7)
Charles Stonehill	14/14 (2)	7/7 (1)	7/7 (1)	100 (14)
Clara-Christina Streit	17/17 (6)	7/7 (1)	10/10 (5)	100 (35)
Chong Lee Tan	10/10 (2)	7/7 (1)	3/3 (1)	100 (20)
Daniel Vollstedt	15/15 (3)	7/7 (1)	8/8 (2)	100 (20)
Durchschnittliche Teilnahmequote²				100 (24)

1) Bezogen auf alle Sitzungen einschließlich derjenigen in einem rein virtuellen Format; eine virtuelle Teilnahme wurde in einigen Fällen in Anspruch genommen, insbesondere um den CO₂-Ausstoß aus Reisetätigkeit zu reduzieren.

2) Die Teilnahme an Workshops des Aufsichtsrats ist freiwillig. Sie wird deshalb bei der Berechnung der durchschnittlichen Teilnahmequote nicht berücksichtigt.

Vorstand und Aufsichtsrat

Brief des Vorstandsvorsitzenden

Der Vorstand

Der Aufsichtsrat

Bericht des Aufsichtsrats

Zusammengefasster Lagebericht

Konzernabschluss/-anhang

Vergütungsbericht

Weitere Informationen

Die Themen im Aufsichtsratsplenium

Im Berichtsjahr haben wir uns intensiv mit der künftigen strategischen Ausrichtung der Gruppe Deutsche Börse befasst. Der Aufsichtsrat wurde vom Vorstand frühzeitig in die Entwicklung der neuen Gruppenstrategie „Horizon 2026“ eingebunden. Diese setzt den strategischen Rahmen für die Gruppe Deutsche Börse bis zum Jahr 2026 und beinhaltet auch eine aktualisierte Klimastrategie. Dazu berieten wir den Vorstand ausführlich in allen relevanten Aspekten. Für Details zur Gruppenstrategie „Horizon 2026“ siehe den Abschnitt [„Strategie und Steuerungsparameter“](#) im [zusammengefassten Lagebericht](#).

Ein weiteres zentrales Thema unserer Aufsichtsratsarbeit im Berichtsjahr war die strategische Erweiterung und Stärkung unseres Geschäfts im Bereich „Pre-Trading“. Die Deutsche Börse AG erwarb sämtliche Anteile an der dänischen SimCorp nach erfolgreicher Durchführung eines öffentlichen Übernahmeangebots. SimCorp ist ein internationaler Software-Anbieter von integrierten Front-to-Back-Investment-Management-Lösungen für Asset Manager und andere Unternehmen der sog. Buy-Side. Das Geschäft der neu erworbenen SimCorp wurde mit dem Daten- und Analysegeschäft von Axioma zusammengeführt. Auch die Geschäfte von ISS Inc. und STOXX Ltd. wurden zusammengelegt. Für die Geschäfte von SimCorp und Axioma sowie ISS STOXX wurde ein neues Segment „Investment Management Solutions“ geschaffen, um der Größe und strategischen Bedeutung des Bereichs „Pre-Trading“ zu entsprechen. Wir begleiteten als Aufsichtsrat diese strukturellen Veränderungen und die Erweiterung unseres Geschäfts und stimmten den erforderlichen Maßnahmen zu.

Ein weiterer wesentlicher Schwerpunkt unserer Aufsichtsratsarbeit war die sorgfältige und frühzeitige Vorbereitung des anstehenden Wechsels im Vorstandsvorsitz. Mit Dr. Stephan Leithner konnten wir eine überzeugende Nachfolge für Dr. Theodor Weimer sicherstellen. Er wird sein Amt zum 1. Oktober 2024 antreten. Herr Dr. Leithner und Herr Dr. Weimer werden bis zu dessen

planmäßigem Ausscheiden zum Jahresende 2024 jeweils die Funktion eines Co-CEO ausüben. Damit hat der Aufsichtsrat frühzeitig die Voraussetzungen für einen geordneten Führungswechsel geschaffen.

Der Aufsichtsrat bedankt sich ausdrücklich bei Dr. Theodor Weimer, der sein Amt Anfang 2018 angetreten hat. Er hat zunächst wesentlich zur Stabilisierung der Deutsche Börse AG beigetragen und fortan die strategische Weiterentwicklung der Gruppe Deutsche Börse entschieden und tatkräftig vorangetrieben. Unter seiner Führung ist die Gruppe Deutsche Börse stetig und nachhaltig gewachsen und hat sich wirtschaftlich überaus positiv entwickelt.

Der Aufsichtsrat befasste sich im Berichtsjahr zudem mit der künftigen personellen Zusammensetzung des Aufsichtsrats. Anteilseignervertreter und Arbeitnehmervertreter werden im Jahr 2024 jeweils für eine Amtszeit von drei Jahren neu gewählt. Für Details hierzu siehe den Abschnitt [„Personalia“](#).

Im Bereich Informationstechnologie befassten wir uns mit der Partnerschaft mit einem namhaften globalen Anbieter von Cloud-Infrastruktur und den wesentlichen Projekten zur Entwicklung der digitalen Abwicklungsplattform D7 sowie eines Handelsplatzes für digitale Vermögenswerte. Künstliche Intelligenz sowie weitere neue Technologien und deren Chancen für die Gruppe Deutsche Börse waren ein weiterer Schwerpunkt unserer Arbeit in diesem Bereich. Erneut befassten wir uns eingehend mit den Bereichen Informationssicherheit und Cyber-Resilienz aufgrund ihrer hohen Bedeutung für die Gruppe und die von ihr erbrachten Infrastrukturdienstleistungen für die Finanz- und Kapitalmärkte.

Ein themenübergreifender Schwerpunkt unserer Tätigkeit war erneut die Befassung mit unterschiedlichen Themen aus den Bereichen Umwelt, Soziales und gute Unternehmensführung (Environmental, Social, Governance – ESG). Wir erörterten ausführlich die aktualisierte Klimastrategie, welche in die neue Gruppenstrategie „Horizon 2026“ integriert ist. Wir befassten uns als

Vorstand und Aufsichtsrat

Brief des Vorstandsvorsitzenden

Der Vorstand

Der Aufsichtsrat

Bericht des Aufsichtsrats

Zusammengefasster Lagebericht

Konzernabschluss/-anhang

Vergütungsbericht

Weitere Informationen

Aufsichtsrat ferner im Detail mit der Nachhaltigkeitsregulierung und -berichterstattung sowie ihrer Umsetzung in der Gruppe Deutsche Börse. Zudem verschafften wir uns einen Überblick über die zukünftige Arbeitswelt in den für uns wichtigen Bereichen Informationstechnologie und Finanzdienstleistungen. Ferner sind im Vergütungssystem für den Vorstand zu einem wesentlichen Teil auch Nachhaltigkeitsziele verankert. Im Rahmen des Jahresabschlusses verabschiedeten wir den Vergütungsbericht 2022, der mit einer Mehrheit von 91,69 Prozent der Aktionär*innen auf der Hauptversammlung vom 16. Mai 2023 gebilligt wurde. Der Aufsichtsrat unterstützte ferner den Vorschlag des Vorstands, die ordentliche Hauptversammlung im Berichtsjahr in virtueller Form durchzuführen. Dem lagen insbesondere die Erfahrungen aus den virtuellen Hauptversammlungen der Deutsche Börse AG der Vorjahre und die konkrete Ausgestaltung der virtuellen Hauptversammlung im Rahmen der neuen aktienrechtlichen Regelungen zugrunde. Nach einer entsprechenden Satzungsänderung durch die Hauptversammlung 2023 aufgrund der bislang positiven Erfahrungen mit dem virtuellen Format besteht die Möglichkeit, dies nun auch für die Hauptversammlungen der kommenden zwei Jahre entsprechend zu entscheiden.

Im Berichtsjahr befassten wir uns erneut mit verschiedenen Rechtsthemen wie dem aktuellen Stand der Rechtsstreitigkeiten und Verfahren der Clearstream Banking S.A. in den USA und Luxemburg sowie dem laufenden Ermittlungsverfahren der Staatsanwaltschaft Köln in Bezug auf die Konzeption und Durchführung von Wertpapiertransaktionen von Marktteilnehmenden über den Dividendenstichtag (Cum-Ex-Thematik). Derartige Transaktionen haben Marktteilnehmende genutzt, um unberechtigte Steuererstattungsansprüche geltend zu machen. Der Aufsichtsrat befasste sich in diesem Zusammenhang auch mit Untersuchungen der Hessischen Börsenaufsicht hinsichtlich derartiger Transaktionen.

Ein wichtiges Thema unserer Aufsichtsratsarbeit waren zudem weitere wesentliche Rechtsstreitigkeiten und Verfahren der Gruppe Deutsche Börse. Effizienz,

Angemessenheit und Wirksamkeit der internen Kontrollsysteme sowie der Umgang mit Feststellungen interner Kontrollfunktionen und externer Prüfer und Regulierungsbehörden bildeten einen weiteren Schwerpunkt unserer Arbeit.

Darüber hinaus traf sich der Aufsichtsratsvorsitzende im November und Dezember 2023 mit institutionellen Investoren und Stimmrechtsberatern, um mit ihnen über aktuelle Governance-Themen des Aufsichtsrats zu sprechen. Im Mittelpunkt dieser Gespräche standen die Arbeit des Aufsichtsrats im Berichtsjahr, ein Ausblick auf das Jahr 2024, die anstehenden Personalentscheidungen für Vorstand und Aufsichtsrat sowie eine vorgeschlagene Erhöhung der Aufsichtsratsvergütung.

Der Aufsichtsratsvorsitzende berichtete in den Sitzungen von Aufsichtsrat und Nominierungsausschuss zusammenfassend über seinen Dialog mit den Investoren.

Im Einzelnen standen in unseren Plenumsitzungen und Workshops im Berichtszeitraum folgende Themen im Vordergrund:

In unserer **ordentlichen Sitzung am 8. Februar 2023** informierte uns der Vorstand turnusmäßig über den Stand bei der divisionsübergreifenden Kundenbetreuung. Wir befassten uns zudem mit dem vorläufigen Ergebnis des Geschäftsjahres 2022 und dem Dividendenvorschlag des Vorstands für 2022. Nach eingehender Erörterung legten wir die Höhe der variablen Vergütung des Vorstands für das Geschäftsjahr 2022 fest. Ferner beschlossen wir die Erklärung zur Unternehmensführung 2022 und stimmten dem Beschluss des Vorstands zu, die Hauptversammlung im Jahr 2023 in einem neuen virtuellen Format abzuhalten. Der Vorstand informierte uns ausführlich über die Nachfolgeplanung für das Management auf der oberen Führungsebene, über die erreichten und gesetzten Ziele in Bezug auf die angestrebte Geschlechtervielfalt sowie über Maßnahmen zum Aufbau eines globalen weiblichen Talentpools. Ferner erfolgte ein Statusbericht zum aktuellen Stand des öffentlichen

Vorstand und Aufsichtsrat

Brief des Vorstandsvorsitzenden
Der Vorstand
Der Aufsichtsrat

Bericht des Aufsichtsrats

Zusammengefasster Lagebericht

Konzernabschluss/-anhang

Vergütungsbericht

Weitere Informationen

Übernahmeangebots an dem dänischen Softwareunternehmen SimCorp sowie zu den weiteren Maßnahmen zum Aufbau eines neuen Segments „Investment Management Solutions“ unter Einbeziehung von ISS, STOXX und Qontigo. Der Vorstand informierte uns ferner über die Ausgestaltung der Partnerschaft mit einem namhaften globalen Anbieter von Cloud-Infrastruktur. Wir beschlossen zudem Maßnahmen im Nachgang zur Effektivitätsprüfung 2022.

In der **ordentlichen Sitzung am 9. März 2023** informierte uns der Vorstand erneut ausführlich und im Detail über das geplante freiwillige öffentliche Übernahmeangebot für SimCorp sowie über die weiteren Maßnahmen zum Aufbau eines neuen Segments „Investment Management Solutions“ unter Einbeziehung von ISS, STOXX und Qontigo. Nach eingehender Befassung unterstützten wir die vorgeschlagenen Transaktionsschritte sowie die geplante strategische Ausrichtung zur Schaffung eines Segments „Investment Management Solutions“. Wir befassten uns in Anwesenheit des Abschlussprüfers mit dem Jahresabschluss 2022 der Deutsche Börse AG und mit dem Konzernabschluss 2022 sowie mit dem Vergütungsbericht 2022. Mit der Billigung des Jahres- und Konzernabschlusses 2022 sowie des Vergütungsberichts 2022 folgten wir nach eingehender eigener Prüfung der zustimmenden Empfehlung des Prüfungsausschusses, der die Unterlagen zuvor einer intensiven vorbereitenden Prüfung unterzogen hatte. In der Sitzung bestand auch die Gelegenheit zum Austausch mit dem Abschlussprüfer ohne Anwesenheit des Vorstands. Neben dem Bericht des Aufsichtsrats für 2022 beschlossen wir auch die Tagesordnung für die Hauptversammlung 2023 und wählten Barbara Lambert zur stellvertretenden Versammlungsleiterin. Ferner befassten wir uns eingehend mit den Ergebnissen der Angemessenheitsprüfung der Vorstandsvergütung, welche seit 2013 alle zwei Jahre mit externer Unterstützung durchgeführt wird, und passten die Grund- und die Zielvergütung des Vorstands mit Wirkung zum 1. Juni 2023 sowie den Pensionsvertrag von Heike Eckert an. Der Vorstand informierte uns zudem über die Personalsituation in der Gruppe Deutsche Börse.

Am 9. März 2023 fand zudem ein **Strategie-Workshop** statt, in welchem der Vorstand uns die Ausgangssituation für die neue Gruppenstrategie „Horizon 2026“ darlegte und den Strategieprozess sowie den Zeitplan erläuterte.

In einem **IT-Workshop am 9. März 2023** befassten wir uns ferner mit dem Thema Cybersecurity und ließen uns die aktuelle Bedrohungslage gesamthaft aus Sicht der Bundesregierung erläutern.

In einer **außerordentlichen Sitzung am 25. April 2023** stimmten wir der Bekanntgabe des freiwilligen öffentlichen Übernahmeangebots für SimCorp sowie den weiteren Transaktionsschritten zur Schaffung eines Segments „Investment Management Solutions“ zu.

In unserer **ordentlichen Sitzung am 16. Mai 2023** erörterten wir gemeinsam mit dem Vorstand die bevorstehende Hauptversammlung.

Die **ordentliche Sitzung am 21. Juni 2023** fand erstmals seit Ausbruch der COVID-19-Pandemie wieder an einem ausländischen Standort der Gruppe Deutsche Börse statt. In der Sitzung in Cork, Irland, befassten wir uns im Detail mit der vom Vorstand erarbeiteten Gruppenstrategie „Horizon 2026“ und erörterten diese. Zuvor hatte sich bereits der Strategie- und Nachhaltigkeitsausschuss ausführlich mit der neuen Gruppenstrategie und der aktualisierten Klimastrategie befasst. Zudem informierte uns der Vorstand zum Status verschiedener Rechtsthemen wie dem aktuellen Stand der Rechtsstreitigkeiten und Verfahren der Clearstream Banking S.A. in den USA und Luxemburg und einer Anhörung der Hessischen Börsenaufsicht in Bezug auf die Ausgestaltung des Risikomanagementsystems für den Börsenbetrieb der Frankfurter Wertpapierbörse. Wir befassten uns zudem mit dem Ermittlungsverfahren der Staatsanwaltschaft Köln in Bezug auf Wertpapiertransaktionen von Marktteilnehmern über den Dividendenstichtag (Cum-Ex-Thematik). Der Vorstand informierte uns ferner über den Stand eines Projektes zur Optimierung interner Prozesse.

Vorstand und Aufsichtsrat

Brief des Vorstandsvorsitzenden
Der Vorstand
Der Aufsichtsrat

Bericht des Aufsichtsrats

Zusammengefasster Lagebericht

Konzernabschluss/-anhang

Vergütungsbericht

Weitere Informationen

In einem weiteren **Strategie-Workshop am 21. Juni 2023** befassten wir uns mit der Stärkung des Kapitalmarkts in Deutschland und in der Europäischen Union und insbesondere mit der Rolle der Gruppe Deutsche Börse.

Am 27. September 2023 fand ein **Corporate Governance-Workshop** zum Thema Nachhaltigkeitsregulierung statt. Wir befassten uns insbesondere mit den aktuellen Anforderungen an die Nachhaltigkeitsberichterstattung und mit der Umsetzung des Lieferkettensorgfaltspflichtengesetzes bei der Gruppe Deutsche Börse.

In einem weiteren **Workshop am 27. September 2023 zum Thema Human Resources** befassten wir uns mit der Arbeitswelt der Zukunft und informierten uns über die aktuellen und künftigen Entwicklungen auf dem nationalen und globalen Arbeitsmarkt für die Bereiche IT und Financial Services.

In der **ordentlichen Sitzung am 28. September 2023** informierte uns der Vorstand über das Ergebnis des freiwilligen öffentlichen Übernahmeangebots für SimCorp, die weiteren Schritte zu einem vollständigen Erwerb der Gesellschaft und einem anschließenden Delisting sowie die geplanten Schritte zur Integration. Ferner erläuterte er den Stand der Transaktionsschritte zur Schaffung eines Segments „Investment Management Solutions“. Wir befassten uns mit der im Berichtsjahr durchzuführenden Effektivitätsprüfung sowie mit den im Jahr 2024 anstehenden Aufsichtsratswahlen. Im Vorfeld dieser Wahlen und der jährlichen Geeignetheitsprüfung überprüften wir turnusgemäß die Ziele zur Zusammensetzung des Aufsichtsrats und konkretisierten diese. Schließlich erläuterte uns der Vorstand ein gruppenübergreifendes Programm zur Abarbeitung von regulatorischen Feststellungen im Bereich Informationstechnologie.

In einem **IT-Workshop für den Aufsichtsrat am 7. Dezember 2023** befassten wir uns intensiv mit den Grundlagen, aktuellen Entwicklungen und Anwendungsfällen von künstlicher Intelligenz als Grundlage für weitere geplante Befassungen mit diesem Thema im Jahr 2024.

In der **ordentlichen Sitzung am 7. Dezember 2023** verabschiedeten wir das Budget für 2024 und beschlossen die Vorstandsziele für das Geschäftsjahr 2024. Der Vorstand informierte uns über die Ergebnisse der jährlichen Mitarbeitendenumfrage und den Stand der Umsetzung der Personalstrategie sowie über die für 2024 vorgenommene Aktualisierung dieser Strategie. Wir verschafften uns einen Eindruck von der Entwicklung der zuletzt erworbenen Unternehmen und Beteiligungen sowie der im Rahmen der Corporate Venture-Aktivitäten der Gruppe Deutsche Börse getätigten Investments. Wir erörterten und verabschiedeten die Ergebnisse unserer jährlichen Effektivitätsprüfung nach Ziffer D.12 des Deutschen Corporate Governance Kodex und des jährlichen Suitability Assessment des Aufsichtsrats und des Vorstands sowie den Trainingsplan für den Aufsichtsrat für das kommende Jahr. Zudem beschlossen wir die Entsprechenserklärung nach § 161 Aktiengesetz (AktG) für das Geschäftsjahr 2023, die unter www.deutsche-boerse.com > **Investor Relations** > **Corporate Governance** > **Entsprechenserklärung** abgerufen werden kann. Ferner beschlossen wir, der Hauptversammlung 2024 eine Anpassung der Aufsichtsratsvergütung vorzuschlagen. Der Vorstand informierte uns über den aktuellen Stand in Bezug auf das Segment „Investment Management Solutions“.

Vor jeder Sitzung des Aufsichtsrats führte Martin Jetter als Vorsitzender des Aufsichtsrats in die Tagesordnung ein und informierte den Aufsichtsrat über aktuelle Themen. Ferner informierte uns Dr. Theodor Weimer als Vorstandsvorsitzender zu Beginn jeder Sitzung über die Entwicklung der Geschäftslage und die wesentliche Geschäftsvorfälle. Am Ende jeder Sitzung tauschten sich die Mitglieder des Aufsichtsrats ohne Anwesenheit der Vorstandsmitglieder offen und umfassend zum Ablauf der Sitzung sowie zu generellen Themen untereinander aus. Ein solcher Austausch fand auch in der Sitzung des Aufsichtsrats am 8. März 2024 statt, in welcher wir den Jahres- und Konzernabschluss für das Jahr 2023 gebilligt haben und an dem zusätzlich der Abschlussprüfer teilnahm. Auch im Prüfungsausschuss findet seit 2021 ein regelmäßiger

Vorstand und Aufsichtsrat

Brief des Vorstandsvorsitzenden
Der Vorstand
Der Aufsichtsrat

Bericht des Aufsichtsrats

Zusammengefasster Lagebericht

Konzernabschluss/-anhang

Vergütungsbericht

Weitere Informationen

Austausch seiner Mitglieder mit dem Abschlussprüfer ohne Anwesenheit der Vorstandsmitglieder statt.

Arbeit der Ausschüsse

Im Berichtsjahr verfügte der Aufsichtsrat über sieben ständige Ausschüsse. Die Ausschüsse haben primär die Aufgabe, Entscheidungen und Themen für das Plenum vorzubereiten. Soweit gesetzlich zulässig, wurden auch einzelne Entscheidungsbefugnisse auf die Ausschüsse übertragen. In den Plenumsitzungen berichteten die Ausschussvorsitzenden jeweils ausführlich über die Ausschussarbeit. Der Aufsichtsratsvorsitzende führte den Vorsitz im Nominierungsausschuss, im Strategie- und Nachhaltigkeitsausschuss sowie im Präsidialausschuss und im Vermittlungsausschuss. Die personelle Zusammensetzung und die Aufgaben der Ausschüsse für 2023 finden sich im Abschnitt [„Erklärung zur Unternehmensführung“](#) im [zusammengefassten Lagebericht](#). Insbesondere wurden folgende Themen in den Ausschüssen bearbeitet:

Prüfungsausschuss (6 Sitzungen im Berichtsjahr)

- Finanzthemen, insbesondere Kapitalmanagement
- Rechnungslegung: Prüfung des Jahresabschlusses der Deutsche Börse AG und des Konzerns inkl. des Rechnungslegungsprozesses, des integrierten zusammengefassten Lageberichts, des Vergütungsberichts sowie des Halbjahresfinanzberichts und der Quartalsmitteilungen einschließlich Erörterung der Prüfungsergebnisse in Gegenwart des Abschlussprüfers, Vorbereitung der Entscheidung des Aufsichtsrats über die Feststellung des Jahresabschlusses und die Billigung des Konzernabschlusses sowie des Gewinnverwendungsvorschlags des Vorstands
- Abschlussprüfer: Einholung der Unabhängigkeitserklärung des Abschlussprüfers und Überwachung der Unabhängigkeit, Beauftragung des Abschlussprüfers zur Prüfung des Jahres- und Konzernabschlusses und des integrierten

zusammengefassten Lageberichts, Beauftragung zur prüferischen Durchsicht des Halbjahresfinanzberichts, Beauftragung des Abschlussprüfers zur formellen und inhaltlichen Prüfung des Vergütungsberichts, Vereinbarung des Abschlussprüferhonorars, Festlegung von und Befassung mit Prüfungsschwerpunkten, vom Abschlussprüfer erbrachte Nichtprüfungsleistungen, Beurteilung der Qualität der Abschlussprüfung und Vorbereitung des Beschlussvorschlags des Aufsichtsrats an die Hauptversammlung zur Wahl des Abschlussprüfers

- Interne Kontrollsysteme: Fragen zum Risikomanagement, zur Compliance und Kapitalmarkt-Compliance sowie zum internen Kontroll- und Revisionsystem, Erörterung der angewandten Methoden und Systeme sowie von deren Effizienz, Angemessenheit und Wirksamkeit, detaillierte Befassung mit dem rechnungslegungsbezogenen internen Kontrollsystem
- Dividende der Deutsche Börse AG und Budget der Gruppe
- Erörterung und Festlegung der Aufgaben des Prüfungsausschusses für das kommende Jahr
- Vorbereitung des Beschlusses des Aufsichtsrats zur Erklärung zur Unternehmensführung gemäß § 289f HGB und zur Entsprechenserklärung nach § 161 AktG
- Befassung mit dem Kontrollverfahren zu Geschäften mit nahestehenden Personen
- Maßnahmen zur Schließung von internen und externen Prüfungsfeststellungen
- Management von Auslagerungen
- Management von regulatorischen Änderungen wie der Einführung eines „Consolidated Tape“ (Bereitstellung konsolidierter Transaktionsdaten) in der EU
- Befassung mit den wesentlichen Rechtsstreitigkeiten und Verfahren der Gruppe Deutsche Börse
- Befassung mit den Steuerpositionen der Deutsche Börse AG und weiteren Steuerthemen

Vorstand und Aufsichtsrat

Brief des Vorstandsvorsitzenden

Der Vorstand

Der Aufsichtsrat

Bericht des Aufsichtsrats

Zusammengefasster Lagebericht

Konzernabschluss/-anhang

Vergütungsbericht

Weitere Informationen

- Befassung mit der ESG-Berichterstattung, insbesondere mit der geplanten Umsetzung der Corporate Sustainability Reporting-Richtlinie
- Befassung mit der Finanzierung und Bilanzierung von M&A-Transaktionen

Nominierungsausschuss (10 Sitzungen im Berichtsjahr)

- Vorstandsvergütung: Zielerreichung der Vorstandsmitglieder, Ermittlung der variablen Vorstandsvergütung 2022, Vorbesprechung der individuellen Zielerreichung 2023, Vorbereitung der Verabschiedung der individuellen Ziele der Mitglieder des Vorstands für das Jahr 2024 durch den Aufsichtsrat, Überprüfung der Angemessenheit der Vorstandsvergütung und Anpassung des Pensionsvertrags von Heike Eckert
- Personalangelegenheiten: ausführliche Befassung mit der Suche nach einer Nachfolge für den Vorstandsvorsitz, Erörterung der Nachfolgeplanung für den Vorstand und für nachfolgende Managementebenen auch unter Berücksichtigung von Diversitäts- und Inklusionsaspekten, Befassung mit der Übernahme eines externen Mandats durch Heike Eckert
- Kandidierendensuche und -vorauswahl durch die Anteilseignervertreter hinsichtlich einer Nachfolge für Michael Rüdiger als Mitglied des Aufsichtsrats
- Befassung mit dem Kompetenzprofil für den Aufsichtsrat und der Geeignetheitsprüfung (sog. Suitability Assessment) von Vorstand und Aufsichtsrat inklusive der Qualifikationsmatrix des Aufsichtsrats
- Überprüfung und Erarbeitung eines Anpassungsvorschlags für die Aufsichtsratsvergütung
- Befassung mit der Trainingsplanung für 2024 für Vorstand und Aufsichtsrat
- Befassung mit den Ergebnissen der jährlichen Befragung der Mitarbeitenden
- Bericht über die Corporate Governance-Roadshow des Geschäftsjahres 2023 des Vorsitzenden des Aufsichtsrats

Risikoausschuss (4 Sitzungen im Berichtsjahr)

- Erörterung der quartalsweise vorgelegten Compliance- und Risikomanagementberichte
- Weiterentwicklung der gruppenweiten Compliance-Funktion und des Risikomanagements sowie der Harmonisierung der internen Kontrollsysteme
- Befassung mit operativen Risiken, Informationssicherheit und betrieblichem Kontinuitätsmanagement
- Befassung mit dem Risikomanagement im Geschäftsbereich Eurex
- Befassung mit rechtlichen Angelegenheiten der Gruppe Deutsche Börse
- Befassung mit offenen Prüfungsfeststellungen und entsprechenden Maßnahmenplänen in den Geschäftsbereichen Eurex und Clearstream
- Befassung mit der Bestimmung der Risikoneigung (sog. Risikoappetit) der Gruppe Deutsche Börse für das Geschäftsjahr 2024 unter Berücksichtigung der wesentlichen Risiken von SimCorp
- Befassung mit anlassbezogenen Risikosituationen insbesondere hinsichtlich der geopolitischen Lage und mit Auswirkungen von Insolvenzen und drohender Zahlungsunfähigkeit von Finanzdienstleistungsinstituten auf die Gruppe Deutsche Börse
- Auseinandersetzung mit der Regulierung von digitalen Vermögenswerten in den USA
- Befassung mit der Umsetzung der EU-Datenschutz-Grundverordnung in der Gruppe Deutsche Börse

Strategie- und Nachhaltigkeitsausschuss (3 Sitzung im Berichtsjahr)

- Befassung mit der freiwillig-öffentlichen Übernahme des dänischen Softwareunternehmens SimCorp
- Erörterung und Befassung mit der Strategie „Horizon 2026“, insbesondere der aktualisierten Klimastrategie
- Befassung mit der Situation und Strategie von Clearstream Fund Services (CFS)

Vorstand und Aufsichtsrat

Brief des Vorstandsvorsitzenden

Der Vorstand

Der Aufsichtsrat

Bericht des Aufsichtsrats

Zusammengefasster Lagebericht

Konzernabschluss/-anhang

Vergütungsbericht

Weitere Informationen

Technologieausschuss (4 Sitzungen im Berichtsjahr)

- Auseinandersetzung mit Informationssicherheit, IT-Governance, Risikomanagement sowie Cyber-Resilienz in Bezug auf verschiedene Szenarien
- Behandlung von Digitalisierungsinitiativen des Geschäftsbereichs Clearstream
- Befassung mit der IT-seitigen Unterstützung der strukturellen und organisatorischen Veränderungen im Geschäftsbereich Clearstream sowie der Wachstumsstrategie im Geschäftsbereich Eurex
- Nachverfolgung der SAP-Roadmap sowie des geplanten Umzugs in ein neues Datenzentrum
- Befassung mit der Umsetzung der strategischen Partnerschaft mit einem Anbieter von Cloud-Infrastruktur
- Befassung mit strategischen Einsatzmöglichkeiten von künstlichen Intelligenzen in der Gruppe Deutsche Börse

Präsidialausschuss (keine Sitzung im Berichtsjahr)

- Der Präsidialausschuss tritt auf Initiative des Aufsichtsratsvorsitzenden bei eilbedürftigen Angelegenheiten zusammen und bereitet die entsprechenden Plenumsitzungen vor. Im Berichtsjahr bestand keine Notwendigkeit für den Präsidialausschuss, zu einer Sitzung zusammenzukommen.

Vermittlungsausschuss (keine Sitzung im Berichtsjahr)

- Der Vermittlungsausschuss ist gesetzlich einzurichten. Gemäß § 31 Absatz 3 MitbestG unterbreitet er dem Aufsichtsrat Vorschläge, wenn für die Bestellung oder Abberufung von Vorstandsmitgliedern keine Zweidrittelmehrheit erreicht wurde. Der Vermittlungsausschuss tagt nur bei Bedarf. Im Berichtsjahr bestand keine Notwendigkeit für den Vermittlungsausschuss, zu einer Sitzung zusammenzukommen.

Jahres- und Konzernabschlussprüfung

Die PricewaterhouseCoopers GmbH Wirtschaftsprüfungsgesellschaft mit Sitz in Frankfurt am Main (PwC) hat den Jahresabschluss der Deutsche Börse AG, ihren Konzernabschluss sowie den integrierten zusammengefassten Lagebericht für das am 31. Dezember 2023 beendete Geschäftsjahr unter Einbeziehung der Buchführung geprüft und mit einem uneingeschränkten Bestätigungsvermerk versehen. Der verkürzte Abschluss und der Zwischenlagebericht als Teil des Halbjahresfinanzberichts 2023 wurden einer prüferischen Durchsicht durch PwC unterzogen. Die Abschlussunterlagen und Berichte von PwC wurden uns rechtzeitig zur Einsicht und Prüfung ausgehändigt. Die verantwortlichen Wirtschaftsprüfer waren Marc Billeb und Dr. Michael Rönneberg. Sie haben sowohl an den entsprechenden Sitzungen des Prüfungsausschusses als auch an der Bilanzsitzung des gesamten Aufsichtsrats teilgenommen – dabei jeweils auch ohne Anwesenheit des Vorstands. Sie berichteten über die wesentlichen Ergebnisse ihrer Prüfung. Insbesondere erläuterten sie die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der Gesellschaft und des Konzerns und standen für ergänzende Auskünfte zur Verfügung. Sie tauschten sich regelmäßig auch außerhalb der Sitzungen mit dem Vorsitzenden des Aufsichtsrats und den Vorsitzenden des Prüfungs- und des Risikoausschusses aus. Die Prüfung des Jahres- und Konzernabschlusses und des zusammengefassten Lageberichts einschließlich der darin enthaltenen nichtfinanziellen Erklärung blieb ohne Beanstandungen. Im Rahmen der Prüfung wurden keine Tatsachen festgestellt, aus denen sich eine Unrichtigkeit der vom Vorstand und Aufsichtsrat abgegebenen Entsprechenserklärung gemäß § 161 AktG ergibt, für die eine Informationspflicht des Abschlussprüfers gegenüber der Vorsitzenden des Prüfungsausschusses vereinbart worden war. Ebenfalls ohne Beanstandungen blieb die formelle und freiwillig auch inhaltlich durchgeführte Prüfung des Vergütungsberichts. Der Aufsichtsrat befasste sich regelmäßig mit den Leistungen von PwC, die zusätzlich zu den Abschlussprüferleistungen erbracht wurden. Umstände, die eine Befangenheit der Abschlussprüfer befürchten lassen, lagen nicht vor.

Vorstand und Aufsichtsrat

Brief des Vorstandsvorsitzenden

Der Vorstand

Der Aufsichtsrat

[Bericht des Aufsichtsrats](#)

Zusammengefasster Lagebericht

Konzernabschluss/-anhang

Vergütungsbericht

Weitere Informationen

Der Prüfungsausschuss hat die Abschlussunterlagen und die Berichte von PwC intensiv mit dem Abschlussprüfer erörtert und einer eigenen sorgfältigen Prüfung unterzogen. Er ist zu der Überzeugung gelangt, dass die Berichte insbesondere den gesetzlichen Anforderungen aus §§ 317, 321 HGB genügen. Über die Prüfung hat der Ausschuss dem Aufsichtsrat berichtet und ihm die Billigung von Jahresabschluss und Konzernabschluss empfohlen. Nach eigener Prüfung des Jahresabschlusses, des Konzernabschlusses und des integrierten zusammengefassten Lageberichts 2023 im Plenum hatten wir keine Einwendungen. Wir stimmten daher dem Ergebnis der Prüfung durch den Abschlussprüfer zu. Den vom Vorstand aufgestellten Jahresabschluss und den Konzernabschluss billigten wir in der Sitzung vom 8. März 2024 entsprechend der Empfehlung des Prüfungsausschusses. Damit ist der Jahresabschluss der Deutsche Börse AG festgestellt. Den Vorschlag des Vorstands zur Verwendung des Bilanzgewinns diskutierte der Prüfungsausschuss eingehend mit dem Vorstand. Aspekte der Diskussion waren die Liquidität der Gesellschaft, ihre Finanzplanung sowie die Aktionärsinteressen. Der Prüfungsausschuss sprach sich nach dieser Diskussion und eigener Prüfung für den Vorschlag des Vorstands zur Verwendung des Bilanzgewinns aus. Auch im Plenum des Aufsichtsrats schlossen wir uns nach eigener Prüfung dem Vorschlag des Vorstands an.

Personalia

Im Aufsichtsrat ergaben sich im Berichtsjahr keine personellen Änderungen. Michael Rüdiger hat sich entschieden, sich nicht erneut zur Wahl in den Aufsichtsrat vorschlagen zu lassen. Er wird daher nach Ende seiner Amtszeit mit Beendigung der Hauptversammlung im Jahr 2024 aus dem Gremium ausscheiden. Der Aufsichtsrat hat sich im Berichtsjahr mit seiner Nachfolge befasst und wird der Hauptversammlung im Jahr 2024 Sigrid Kozmiensky zur Wahl vorschlagen.

In Bezug auf den Vorstand gab es im Jahr 2023 keine personellen Veränderungen.

Umgang mit Interessenkonflikten

Um bereits den Anschein einer von persönlichen Interessen beeinflussten Arbeit und Entscheidungsfindung im Aufsichtsrat von vornherein auszuschließen, legt jedes Aufsichtsratsmitglied Interessenkonflikte, insbesondere solche, die aufgrund einer Beratungs- oder Organfunktion bei Kunden, Lieferanten, Kreditgebern oder sonstigen Geschäftspartnern entstehen können, dem Vorsitzenden des Aufsichtsrats unverzüglich offen. Um einem potenziellen Interessenkonflikt vorzubeugen, hat ein Aufsichtsratsmitglied sich vorsorglich nicht an einer Diskussion und Beschlussfassung mit Bezug zur Cum-Ex-Thematik beteiligt. Im Hinblick auf einen weiteren potenziellen Interessenkonflikt hat Michael Rüdiger aufgrund seiner Funktionen als Aufsichtsratsvorsitzender der BlackRock Asset Management Deutschland AG bzw. als Verwaltungsratsvorsitzender der BlackRock Asset Management Schweiz AG vorsorglich nicht an den Diskussionen und Beschlussfassungen im Aufsichtsrat zum Erwerb von SimCorp teilgenommen.

Wir danken dem Vorstand sowie allen Mitarbeitenden für ihr großes Engagement und die gute Arbeit im Jahr 2023, welches aufgrund der andauernden geopolitischen Lage und ihrer wirtschaftlichen Auswirkungen weiterhin herausfordernd war.

Frankfurt am Main, den 8. März 2024

Für den Aufsichtsrat:



Martin Jetter

Vorsitzender des Aufsichtsrats

Vorstand und Aufsichtsrat

Zusammengefasster Lagebericht

Konzernabschluss/-anhang

Vergütungsbericht

Weitere Informationen

[Impressum](#) / [Kontakt](#) / [Markenverzeichnis](#)

[Finanzkalender](#)

Impressum

Herausgeber

Deutsche Börse AG
60485 Frankfurt am Main
www.deutsche-boerse.com

Konzept und Gestaltung

Deutsche Börse AG, Frankfurt am Main
Kirchhoff Consult AG, Hamburg

Titelmotiv

Deutsche Börse AG, Frankfurt am Main

Veröffentlichungstermin

15. März 2024

Nachdruck, auch auszugsweise, nur mit schriftlicher Genehmigung des Herausgebers

Allen Kollegen sowie allen Beteiligten außerhalb des Unternehmens, die an der Erstellung dieses Berichts mitgewirkt haben, sei für die freundliche Unterstützung gedankt.

Publikationsservice

Der Geschäftsbericht 2023 der Gruppe DeutscheBörse liegt jeweils in deutscher und englischer Sprache vor.

Sie erhalten den Geschäftsbericht 2023 als pdf-Datei im Internet:
www.deutsche-boerse.com/geschaeftsbericht

Kontakt

Investor Relations

E-Mail ir@deutsche-boerse.com
Telefon +49 69 21111670
www.deutsche-boerse.com/ir

Group ESG Strategy

E-Mail group-sustainability@deutsche-boerse.com
www.deutsche-boerse.com/dbg-de/verantwortung/nachhaltigkeit

Financial Accounting & Controlling

E-Mail corporate.report@deutsche-boerse.com

Markenverzeichnis

www.deutsche-boerse.com/dbg-de/meta/disclaimer