

DEUTSCHE BÖRSE
GROUP

Hauptversammlung der Deutsche Börse Aktiengesellschaft Frankfurt am Main

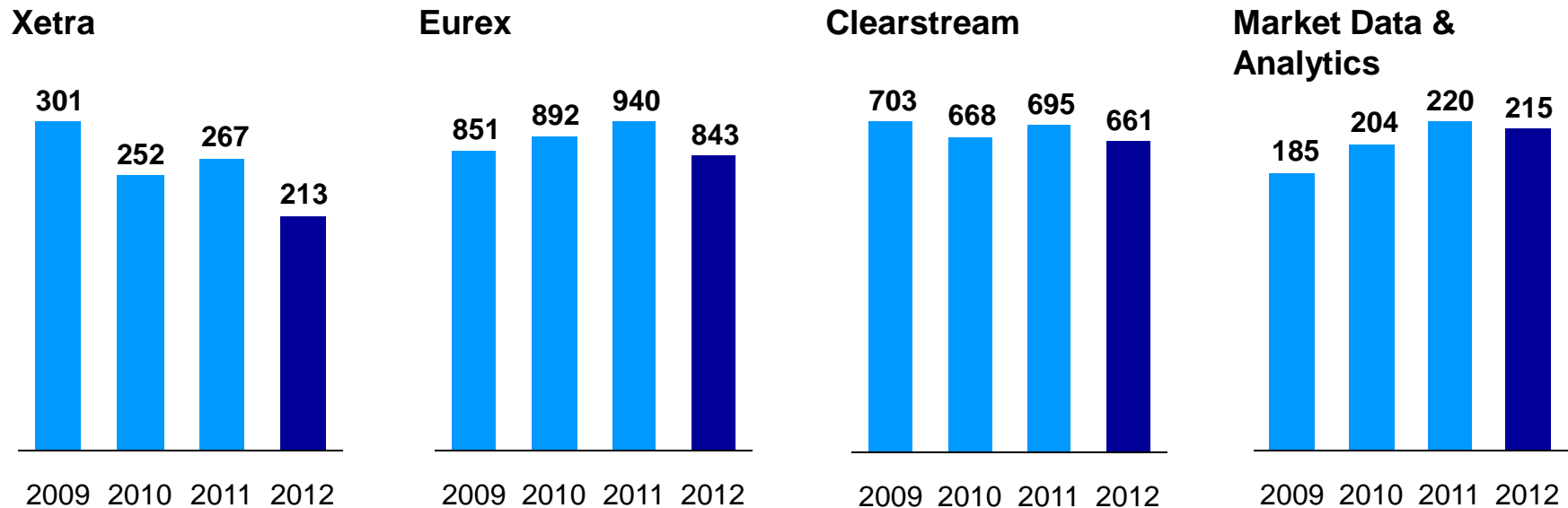
15. Mai 2013

Gruppe Deutsche Börse: solide Finanz-Performance in schwierigem Marktumfeld

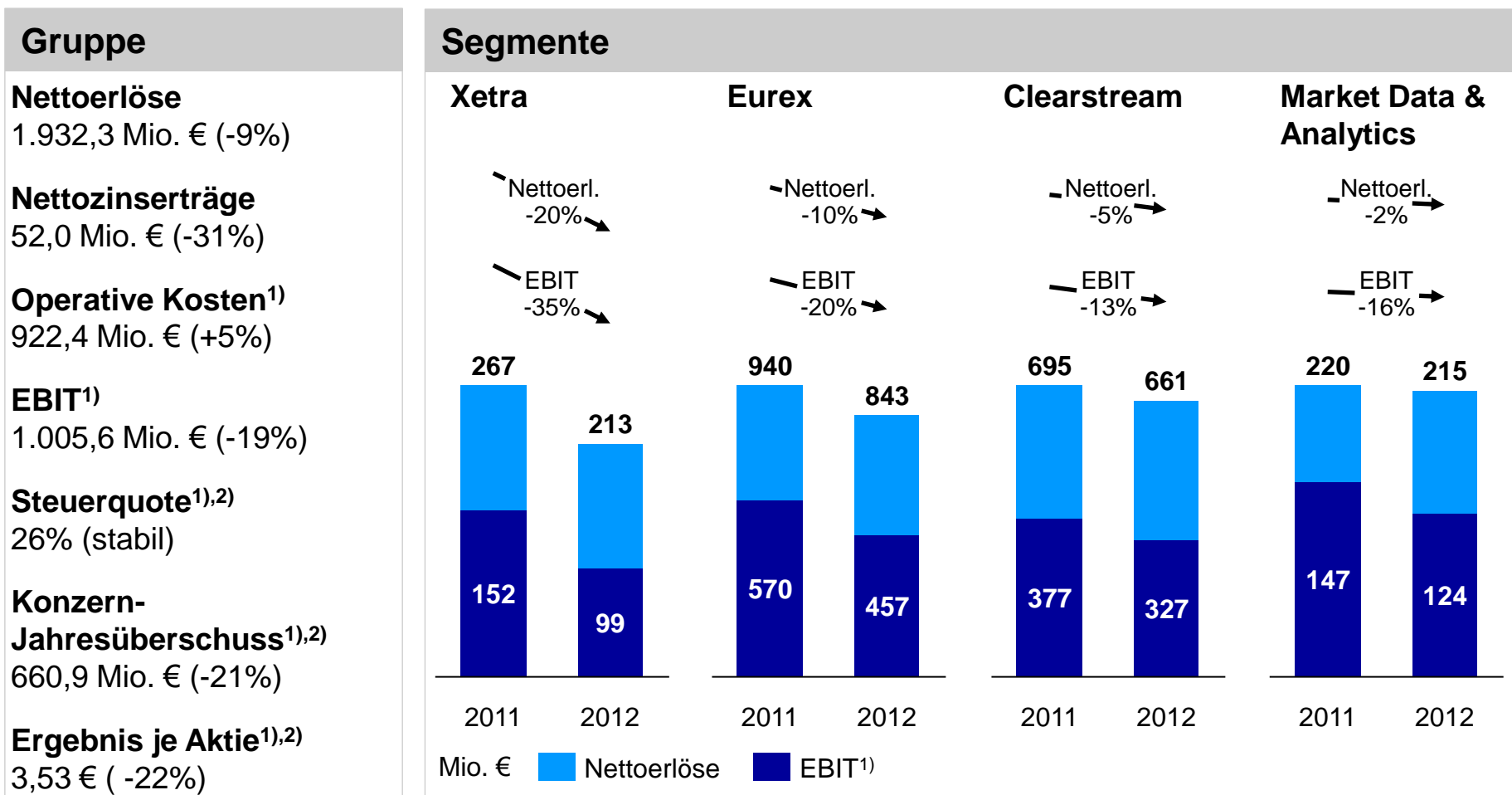
Viele Faktoren haben die Geschäftsaktivität im Jahr 2012 negativ beeinflusst, trotzdem hat die Gruppe Deutsche Börse solide Nettoerlöse erzielt:

Gruppe: 1.932,3 Mio. €

Mio. €



Nettoerlöse und EBIT im Jahr 2012

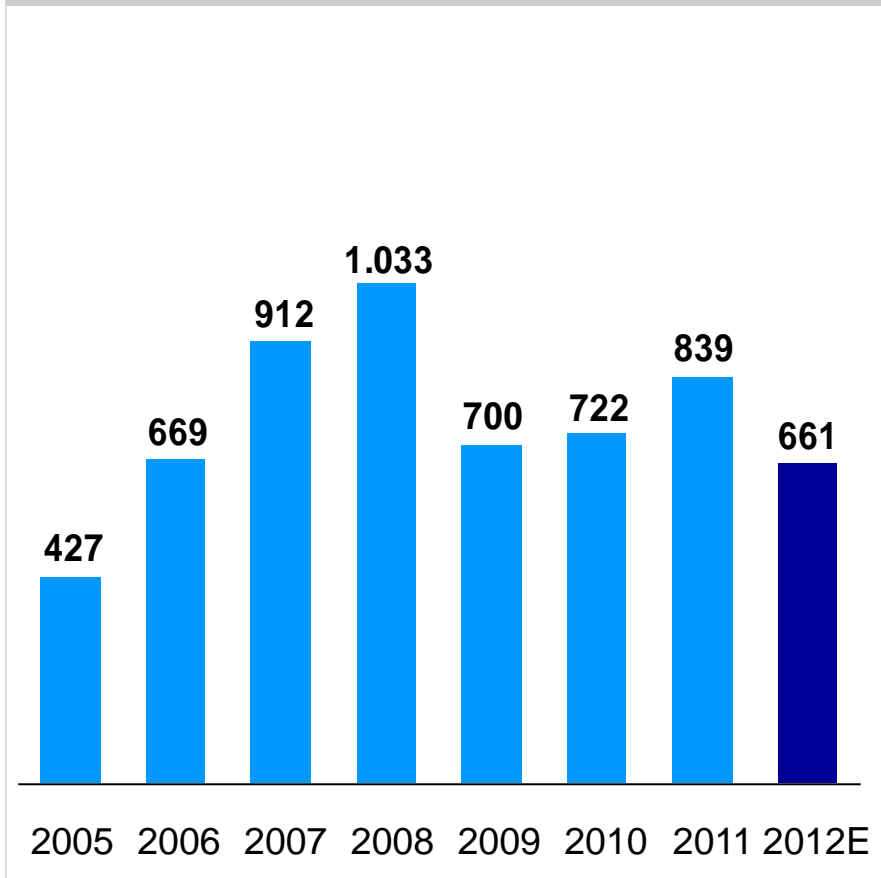


1) Bereinigt um Kosten für Effizienzprogramme (23,1 Mio. €) und Kosten im Zusammenhang mit Fusionen (13,1 Mio. €)

2) Bereinigt um a) den Finanzaufwand im Zusammenhang mit der Neubewertung der Kaufpreisverbindlichkeit aus der Vereinbarung mit SIX (27,4 Mio. €), b) den Sonder-effekt aus der Refinanzierung von Unternehmensanleihen (12,4 Mio. €), c) den einmaligen Ertrag aus der Auflösung passiver latenter Steuern für STOXX (20,7 Mio. €, geteilt mit der SIX Group) und d) die Bildung latenter Steuern im Zuge der vollständigen Übernahme von Eurex (37,1 Mio. €)

Dividendenvorschlag von 2,10 € reflektiert schwächere Geschäftsaktivität im Jahr 2012

Konzern-Jahresüberschuss

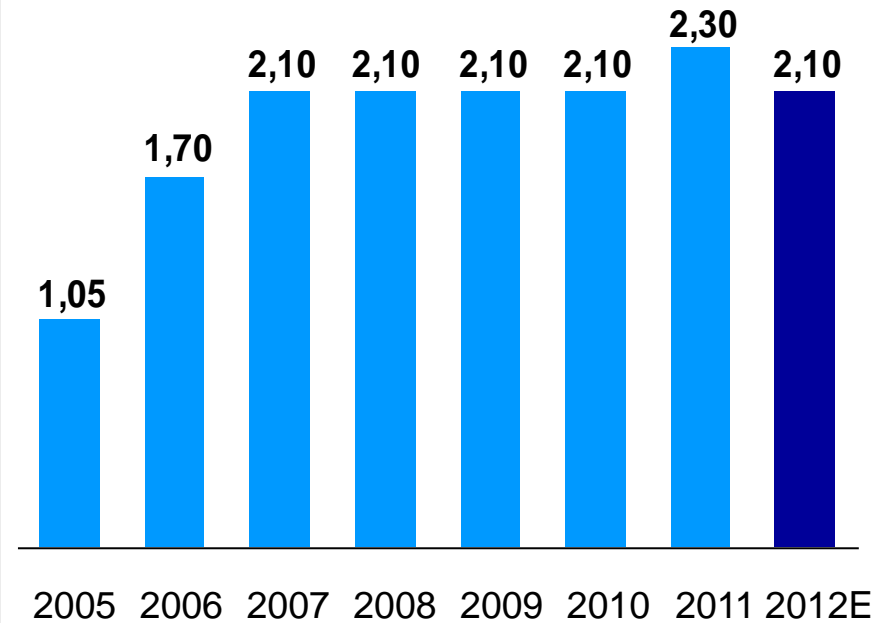


Reguläre Dividende je Aktie

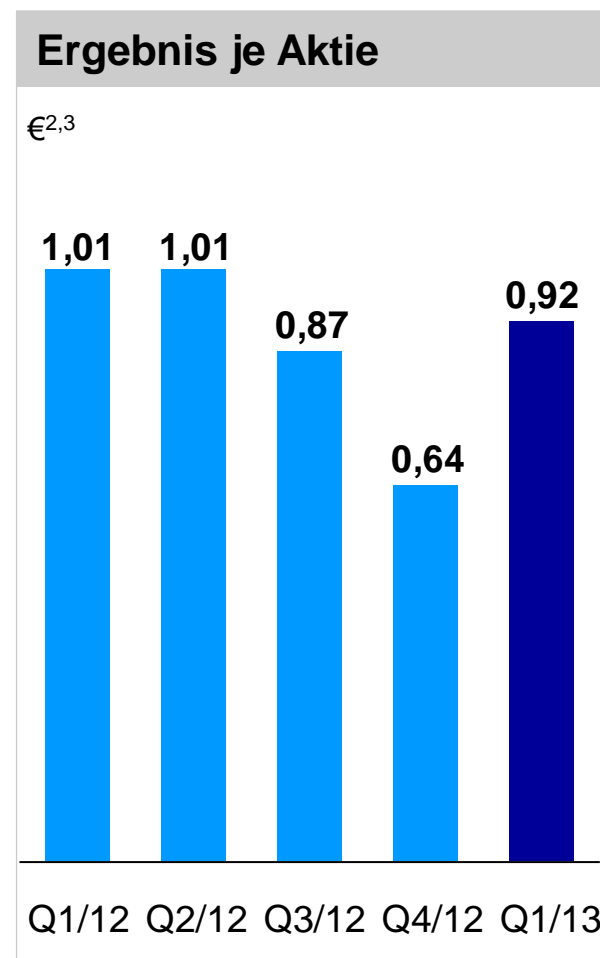
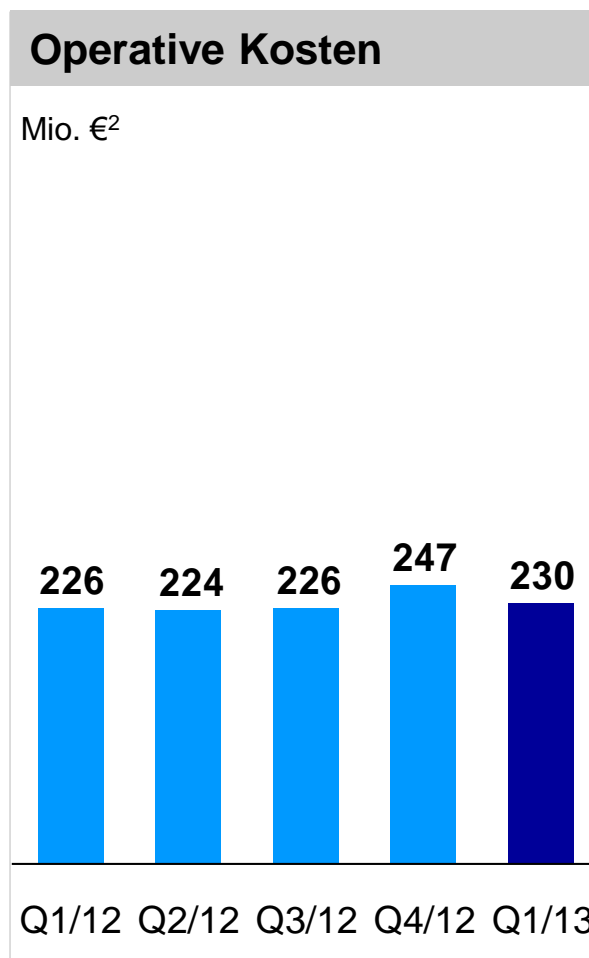
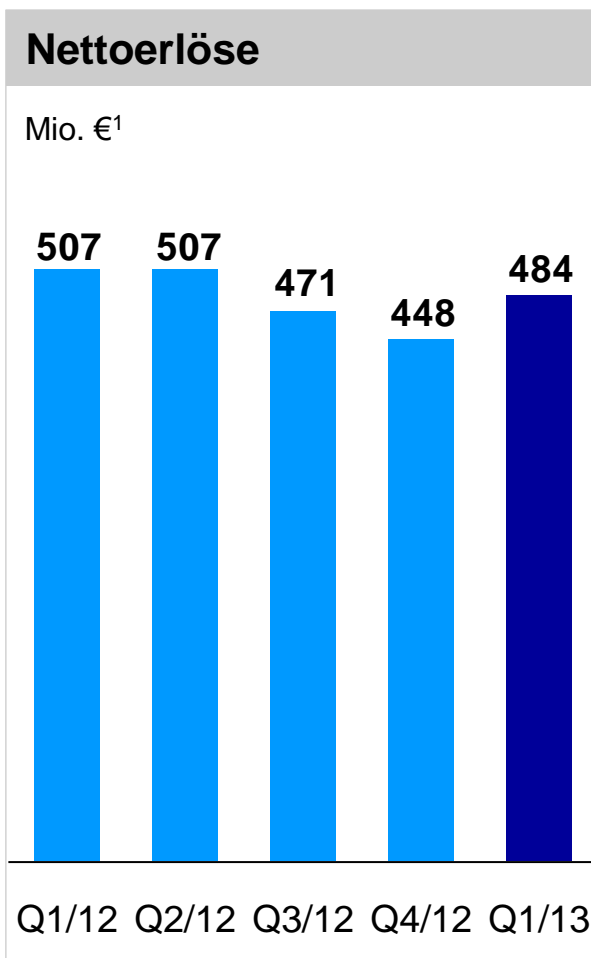
Ausschüttungsquote (%)

49 50 51 38 56 54 52 58

€



Sequenzielle Verbesserung der Nettoerlöse und des Ergebnisses in Q1/2013



1) Gesamterlöse abzgl. volumenabhängiger Kosten

2) Bereinigt um Kosten für Effizienzprogramme (Q1/2012: 6,3 Mio. €, Q2/2012: 4,8 Mio. €, Q3/2012: 2,0 Mio. €, Q4/2012: 10,0 Mio. €, Q1/2013: 65,6 Mio. €) und Kosten im Zusammenhang mit Fusionen (Q1/2012: 16,6 Mio. €, Q2/2012: 0,1 Mio. €, Q3/2012: -0,2 Mio. €, Q4/2012: -3,4 Mio. €, Q1/2013: 0,2 Mio. €)

3) Bereinigt um Finanzertrag/ -aufwand in Bezug auf die Neubewertung der Kaufpreisverbindlichkeit aus der Vereinbarung mit SIX

Übersicht der Prioritäten des Management für 2013

Wachstums- strategie

1

Ausweitung des Produkt-/Serviceangebots auf unregulierte und unbesicherte Märkte

- Ausdehnung von Eurex-Clearing/Risikomanagement
- Globaler Roll-out von Sicherheiten- und Liquiditätsmanagement-Dienstleistungen

2

Ausbau der Technologieführerschaft

- Förderung von Produkt-, Prozess- und Systeminnovation
- Zusammenführen von Marktdaten und IT in einem Segment

3

Geografische Expansion und neue Kundengruppen

- Erhöhung der Kundenreichweite
- Partnerschaften und M&A

Effektives Kostenmanagement

- Kostendisziplin bleibt Kernpriorität
- Weitere Effizienzgewinne angestrebt

Kapitalmanagement

- Beibehaltung des starken Kreditratingsprofils
- Attraktives Kapitalmanagementprogramm

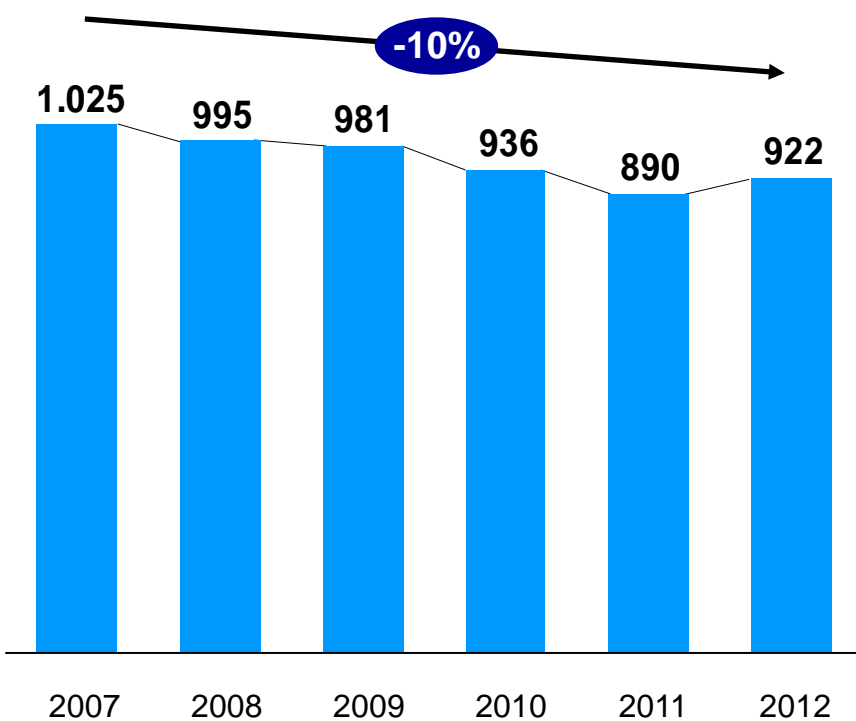
Einige wichtige Meilensteine der Wachstumsstrategie wurden bereits erreicht

- ✓ Übereinkunft mit wichtigen Derivatehäusern über das **EurexOTC Clear-Angebot für Zinsswaps** im Mai 2012; Einführung des Angebots im November 2012; erste Endkunden angebunden
- ✓ **Fortschritt beim Liquidity Hub von Clearstream** durch Gewinnung weiterer Partner wie der CSDs aus Südafrika, Kanada, Spanien, Hongkong und Verwahrbanken wie BNP Paribas, Citi und Standard Chartered
- ✓ Weitere **Expansion der Investment Funds Services von Clearstream** ausgehend von der global führenden Marktstellung, z.B. Eröffnung eines Abwicklungszentrums für Hedge Fonds in Dublin
- ✓ Erweiterung des Angebots im Rahmen der **einzigartigen Kombination von Eurex Clearing und Clearstream**, z.B. Geldmarkttransaktionen für Unternehmen und Investoren: GC Pooling® Select
- ✓ **Zusammenführung der IT- und Marktdaten-Bereiche** unter Führung des neuen Vorstandsmitglieds Hauke Stars; mittelfristig Expansion der externen IT-Dienstleistungen
- ✓ **Weiterer Ausbau der geografischen Abdeckung, hauptsächlich in Asien**; z.B. weiterer Ausbau von Clearstream in Singapur, Rekordvolumina in KOSPI-Produkten auf Eurex; TAIFEX-Kooperation

Deutsche Börse durch Effizienzmaßnahmen der letzten Jahre gut auf das aktuelle Umfeld vorbereitet

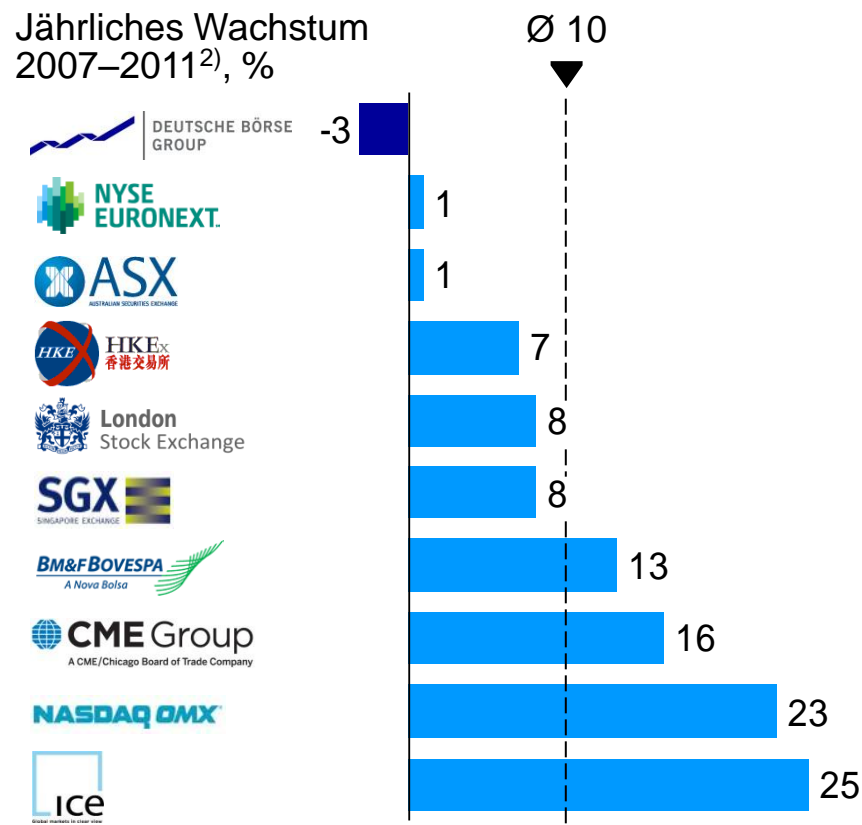
Erfolgreiches Kostenmanagement

Operative Kosten¹⁾, Mio. €



Kostenwachstum der wichtigsten Börsen

Jährliches Wachstum 2007–2011²⁾, %



1) Bereinigt um die ISE-Wertminderung (2009–2010), Kosten für Effizienzprogramme (2007–2012) und Kosten im Zusammenhang mit Fusionen (2011–2012)

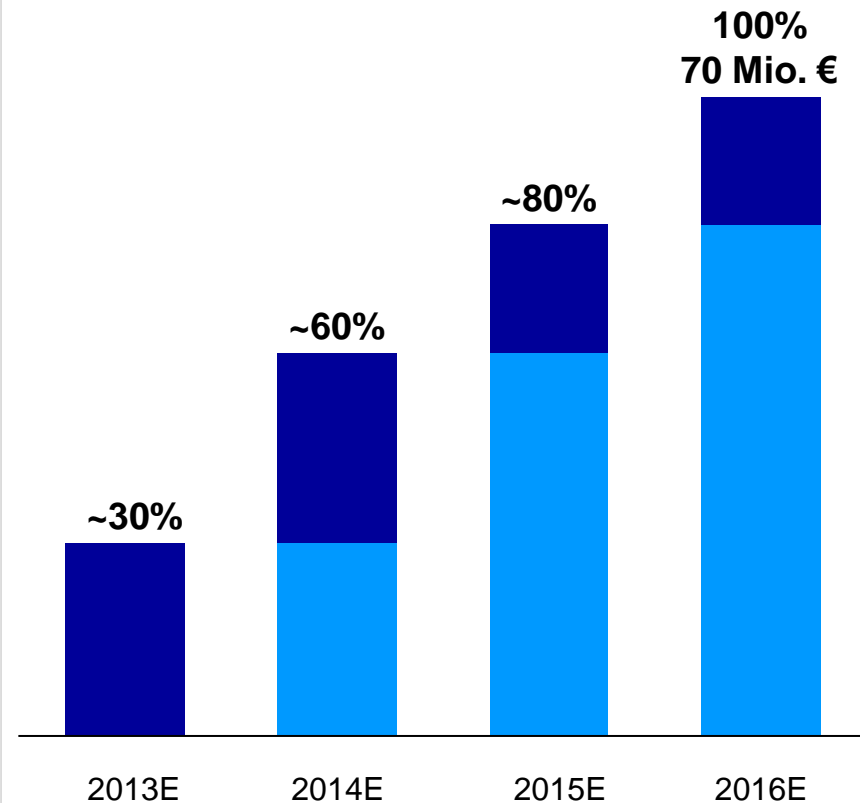
2) Operative Kosten 2011 vs. 2007; DB1: ohne volumenabhängige Kosten; NYX: ohne „section 31, liquidity payment, routing and clearing fees“; NDAQ: ohne „liquidity rebates“, „brokerage clearance“ und „exchange fees“; LSE: Geschäftsjahr zum 31.03.2012; ASX & SGX: Geschäftsjahr zum 30.06.2011

Maßnahmen zur weiteren Erhöhung der operativen Effizienz schaffen Freiräume für Investitionen in Wachstum

Effizienzmaßnahmen

- Geplante Einsparung von Personal- und Sachkosten in Höhe von 70 Mio. € bis 2016
- Sachkosten: 40 Mio. €, z.B. durch Reduktion der Beratungskosten und IT-Betriebskosten
- Personalkosten: 30 Mio. € durch Freiwilligenprogramm für rund 140 Mitarbeiter und rund 50 Führungskräfte
- Implementierungskosten von rund 90 bis 120 Mio. € erwartet, von denen bereits 66 Mio. € in Q1/2013 erfasst wurden

Entwicklung der Kosteneinsparungen





Disclaimer

Cautionary note with regard to forward-looking statements: This document contains forward-looking statements and statements of future expectations that reflect management's current views and assumptions with respect to future events. Such statements are subject to known and unknown risks and uncertainties that could cause actual results, performance or events to differ materially from those expressed or implied and that are beyond Deutsche Börse AG's ability to control or estimate precisely. In addition to statements which are forward-looking by reason of context, the words 'may, will, should, expects, plans, intends, anticipates, believes, estimates, predicts, potential, or continue' and similar expressions identify forward-looking statements. Actual results, performance or events may differ materially from those statements due to, without limitation, (i) general economic conditions, (ii) future performance of financial markets, (iii) interest rate levels (iv) currency exchange rates (v) the behaviour of other market participants (vi) general competitive factors (vii) changes in laws and regulations (viii) changes in the policies of central banks, governmental regulators and/or (foreign) governments (ix) the ability to successfully integrate acquired and merged businesses and achieve anticipated synergies (x) reorganization measures, in each case on a local, national, regional and/or global basis. Deutsche Börse AG does not assume any obligation and does not intend to update any forward-looking statements to reflect events or circumstances after the date of these materials.

No obligation to update information: Deutsche Börse AG does not assume any obligation and does not intend to update any information contained herein.

No investment advice: This presentation is for information only and shall not constitute investment advice. It is not intended for solicitation purposes but only for use as general information.

All descriptions, examples and calculations contained in this presentation are for illustrative purposes only.

© Deutsche Börse AG 2013. All rights reserved.